USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

NCBA CLUSA
The National Cooperative Business Association • CLUSA International

PROJET RÉSILIENCE ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE AU SAHEL – RÉSILIENCE RENFORCÉE (REGIS-ER)

LE HABBANAYE

LA RECONSTITUTION SOCIALE DU CHEPTEL : UNE ACTIVITÉ DE RENFORCEMENT DE LA RÉSILIENCE COMMUNAUTAIRE, UNE STRATÉGIE DE RÉPONSE ET D'ADAPTATION AUX CHOCS NATURELS ET ÉCONOMIQUES

LE HABBANAYE

LE HABBANAYE – UNE ACTIVITÉ PHARE POUR LE RENFORCEMENT DE LA RÉSILIENCE

Dans la région du Sahel, particulièrement au Niger et au Burkina Faso, les populations sont confrontées à des chocs récurrents dus à la pauvreté et au changement climatique. La situation est exacerbée par les conflits et la détérioration de la sécurité qui provoque une forte augmentation des besoins humanitaires, mettant ainsi davantage de familles en danger d'insécurité alimentaire et nutritionnelle aiguë.

LE HABBANAYE, UNE ACTIVITÉ QUI A FAIT SES PREUVES COMME MOYEN D'AMÉLIORATION DE LA RÉSILIENCE AU SAHEL

Le habbanaye est un système traditionnel de solidarité peul qui consiste à constituer (ou reconstituer) le capital productif du cheptel pour les membres nécessiteux d'une communauté. En règle générale, un animal (une femelle) est temporairement confié au bénéficiaire et après un ou plusieurs cycles de reproduction, il est retourné à son propriétaire et la progéniture est élevée par le bénéficiaire pour fournir du lait et de la viande pour le ménage ou, en cas de choc, une source de revenus pour répondre aux besoins de la famille.

S'appuyant sur cette pratique existante, REGIS-ER a adopté le habbanaye comme activité clé, introduisant certaines variantes au système traditionnel, pour cibler et constituer le cheptel des ménages vulnérables - généralement dirigés par des femmes - Sur la base de son évaluation technique, le projet s'est initialement concentré exclusivement sur les chèvres, qui sont très appréciées car rustiques et prolifiques. Les communautés identifient les femmes les plus vulnérables parmi elles comme bénéficiaires qui doivent recevoir un bouc et trois chèvres et des aliments pour ces animaux (pendant une période de trois mois), ainsi qu'une formation sur l'élevage des chèvres et sur les services de santé animale fournis par des vétérinaires du secteur privé et leurs réseaux. Les bénéficiaires de ces animaux transfèrent le même nombre d'animaux provenant de la progéniture des quatre initialement placés à d'autres bénéficiaires pour maintenir le cycle de croissance du cheptel. Toute progéniture supplémentaire reste la propriété du bénéficiaire pour l'aider à développer son troupeau et sa richesse personnelle.

En 2016, REGIS-ER a apporté un changement majeur à son approche de ciblage. Afin d'accroître l'intégration des composantes et autres activités du projet (moyens de subsistance et santé-nutrition), REGIS-ER a fait des membres de ses groupes MtM (mère à mère) le groupe cible prioritaire de l'activité habbanaye. Le projet a également ajouté le habbanaye « volaille », qui convient mieux aux femmes confinées à la maison et qui offre un cycle de reproduction plus rapide.

L'innovation la plus importante s'est produite au début de 2019, lorsque le projet a davantage responsabilisé les autorités locales et des organisations de la société civile, leur confiant la gestion des activités habbanaye, conformément à la stratégie de durabilité de REGIS-ER. Cela a constitué

REGIS-ER est un projet de 7 ans (2013-2020) faisant partie des activités de l'Initiative RISE (Résilience au Sahel Renforcée), soutenue par l'USAID pour une enveloppe globale de 76 millions de dollars. Il vise à accroître la résilience des populations chroniquement vulnérables dans les zones agro-pastorales marginales du Burkina Faso et du Niger. De novembre 2013 à novembre 2018, REGIS-ER a travaillé dans 6 régions, 25 communes, intervenant ainsi au niveau de 570 villages. À partir d'octobre 2019, le projet est entré dans une phase d'extension des coûts, réduisant sa zone d'intervention à huit communes dans trois régions du Burkina Faso et du Niger.

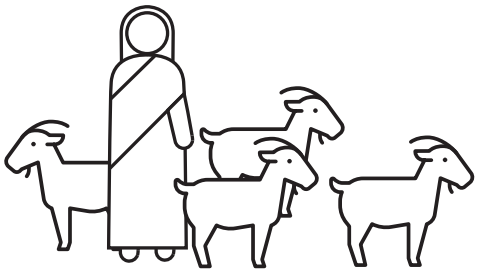
la base d'une forte appropriation locale au sein de la commune et des communautés et a créé un modèle pérenne.

Le habbanaye améliore l'état nutritionnel des enfants qui ont ainsi accès au lait et aux protéines de la viande et des œufs. Le cheptel ainsi constitué représente une source de revenus pour faire face aux chocs - que ce soit la sécheresse, les difficultés économiques (par exemple, ceux liés à COVID-19) ou personnels (comme les soins médicaux) – et permet aux ménages de se remettre plus rapidement. De plus, le habbanaye « facilite la croissance [économique] inclusive » (selon la définition de résilience de l'USAID) et l'inclusion sociale des personnes marginalisées (femmes et jeunes). L'activité habbanaye représente un bel exemple de la façon dont REGIS-ER s'attaque aux causes profondes de la vulnérabilité chronique par le biais d'une agriculture axée sur la nutrition, l'élevage, la génération de revenus et l'amélioration de la santé et la nutrition.

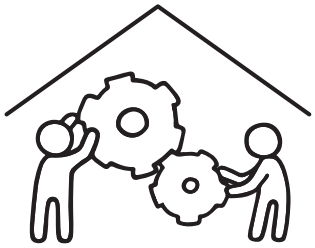
Afin d'améliorer les processus d'alimentation et d'engraissement des animaux placés, REGIS-ER fournit des services et des conseils sur les bonnes pratiques, notamment par le biais du réseau des Agents Prestataires des Services (APS) qu'il a créé. Ces agents vétérinaires du dernier kilomètre connectent les éleveurs aux services de santé animale et facilitent les liens avec les fournisseurs d'aliments pour bétail. Le habbanaye aide les communautés à se préparer et à se remettre des chocs chroniques ou sporadiques tels que ceux décrits ci-dessus, rompant ainsi le cycle des crises humanitaires et des réponses aux urgences.

SCHÉMA DE MISE EN ŒUVRE DU HABBANAYE

1 | LE PROJET EFFECTUE LE PLACEMENT INITIAL (3 CHÈVRES ET 1 BOUC).

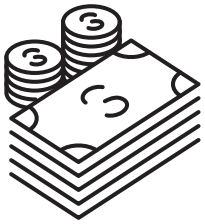


2 | LE PROJET RENFORCE LES CAPACITÉS DES ORGANISATIONS LOCALES À DIRIGER ET GÉRER LE SYSTÈME HABBANAYÉ TOUT EN ATTÉNUANT LES ÉVENTUELS EFFETS ENVIRONNEMENTAUX NÉGATIFS.

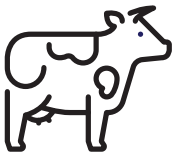


3 | AVEC LE CYCLE DE TRANSFERTS ROTATIFS, LA RICHESSE EN BÉTAIL DE LA COMMUNAUTÉ SE MULTIPLIE.

4 | CE CAPITAL BÉTAIL CONSTITUE UNE SOURCE DE SÉCURITÉ, DE REVENUS ET DE NUTRITION.



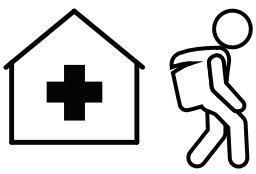
VENTE EN PÉRIODE DE CHOC OU DE STRESS



ACHAT VACHE

CONSOMMATION POUR UN MEILLEUR ÉTAT NUTRITIONNEL

CONSTRUCTION MAISON



VENTE POUR ASSURER LA SCOLARITÉ, LES SOINS ET AUTRES BESOINS ESSENTIELS

STRATÉGIE DE DURABILITÉ POUR LA GESTION DU HABBANAYE

REGIS-ER fait de l'appropriation par les communautés et les communes la pièce maîtresse de ses interventions. La stratégie de durabilité du projet s'est concentrée sur la mise en place d'un système durable géré par le Groupe de Travail Citoyen (GTC) et le Conseil Municipal (CM) au niveau de la commune et les organisations communautaires - Les Comités Locaux de Développement [CLD] au Niger et les Conseils Villageois de Développement [CVD] au Burkina Faso. En avril 2018, REGIS-ER a réuni les maires des communes de concentration (qui étaient au nombre six à l'époque dans chacun des deux pays), soit douze (12) au total ; et chacun des groupes a identifié le habbanaye comme une activité à fort potentiel pour assurer la résilience des ménages, un point de vue partagé et exprimé plus tôt dans d'autres forums par de nombreuses communautés. Peu de temps après, les 12 communes ont entamé le processus d'élaboration de leurs propres plans de résilience, qui comprenaient tous la consolidation et la mise à l'échelle du habbanaye comme l'une de leurs neuf « activités [de résilience] réussies ».

Depuis fin 2018, REGIS-ER renforce les capacités des comités habbanaye et des CLD / CVD dans les villages et des GTC et des conseils municipaux à travers une série de formations et de coachings. Le projet a également mis en place des outils pour les parties prenantes afin de leur permettre de s'approprier l'activité habbanaye. En effet, les comités de gestion habbanaye et les institutions locales assument déjà la pleine responsabilité de la gestion et du suivi des opérations habbanaye non seulement dans les villages d'intervention, mais dans les autres villages de leurs communes respectives. Le rôle des institutions locales implique le transfert des petits ruminants vers de nouveaux bénéficiaires et l'extension du habbanaye à de nouvelles communautés.

REGIS-ER a développé un outil de suivi habbanaye utilisant le programme Excel pour les GTC afin d'assurer le suivi des placements et les transferts des animaux. Cet outil fournit une situation en temps réel par village. Le déploiement de l'outil a été accompagné d'une formation, d'un coaching et d'un guide habbanaye, fournis aux GTC pour faciliter la mise en œuvre de l'activité en collaboration avec les CLD / CVD qui encadrent les comités de suivi villageois.

Sous la supervision du CLD / CVD, le comité de suivi villageois est chargé d'organiser le transfert des animaux, de la sélection des bénéficiaires, du suivi de la santé animale en passant par la planification du prochain cycle de transferts. L'activité habbanaye est désormais entièrement cogérée par les conseils municipaux, les GTC, les CLD / CVD et les comités de suivi villageois au point que les acteurs externes tels que l'équipe REGIS-ER ne sont informés que lorsque tout est prêt.

Ce système habbanaye géré localement est entré en vigueur le 1er octobre 2019 dans les huit communes d'intervention de REGIS-ER. Au cours des six premiers mois de mise en œuvre de ce modèle durable, les acteurs locaux précités dans

QUELQUES BONNES PRATIQUES DES INSTITUTIONS LOCALES IMPLIQUÉES DANS LA MISE EN ŒUVRE DU HABBANAYE

- Les comités de suivi habbanaye sollicitent régulièrement les services des agents de santé animale au nom des bénéficiaires habbanaye.
- Des fonds sont mis en réserve à l'initiative des comités de suivi habbanaye et des bénéficiaires pour couvrir les éventuelles pertes subies lors du placement des animaux.
- Certains comités de suivi villageois conseillent - ou dans certains cas exigent - que les animaux soient vaccinés avant leur transfert.

les huit communes ont placé 864 chèvres auprès de 216 bénéficiaires et transféré 739 chèvres à 226 nouveaux bénéficiaires. Les résultats globaux atteints sur la durée de vie du projet dans toute la zone d'intervention (initialement 25 communes des deux pays) jusqu'au 31 mars 2020 sont impressionnants et dépassent les objectifs initiaux du projet ; plus de 76.000 chèvres ont été placées ou transférées à plus de 20.000 bénéficiaires.

REGIS-ER met en œuvre l'activité habbanaye en conformité avec le plan d'atténuation et de suivi environnemental du projet (EMMP). Les mesures EMMP prises comprennent des actions concrètes pour prévenir la dégradation de l'environnement. Les communautés et les bénéficiaires investissent dans l'alimentation des animaux qu'ils ont reçus et collaborent avec les communes et d'autres partenaires pour récupérer et restaurer les terres de pâturages dégradées (par la re-végétalisation). D'autres initiatives comprennent la fabrication de blocs de sel à lécher, la production de fèves de jacinthe et de niébé à l'aide d'une agriculture de récession et le traitement de la paille avec de l'urée.

« NOUS, LE CONSEIL MUNICIPAL, SOUHAITONS SOUTENIR ET DÉVELOPPER L'ACTIVITÉ « HABBANAYÉ ». NOUS SOMMES DANS UNE ZONE OÙ L'ÉLEVAGE EST LE PRINCIPAL MOYEN DE SUBSISTANCE ET CETTE ACTIVITÉ A UNE DIMENSION À LA FOIS CULTURELLE ET ÉCONOMIQUE. TOUTE LA COMMUNAUTÉ, PARTICULIÈREMENT LES PERSONNES LES PLUS VULNÉRABLES, PARTICIPE AVEC SUCCÈS AU HABBANAYÉ. EN TANT QUE MAIRE DE LA COMMUNE DE SEBBA, J'AI PERSONNELLEMENT CONSTATÉ QUE LE HABBANAYÉ A PRODUIT DES RÉSULTATS POSITIFS »

—HAMA AMIROU LY, MAIRE DE LA COMMUNE DE SEBBA

CAS DE SUCCÈS

L'ADOPTION DES BONNES PRATIQUES POUR LA RÉSILIENCE DEVIENT DÉSORMAIS UNE RÉALITÉ : LE CAS DE LA COMMUNE DE SEBBA AU BURKINA FASO.

Les autorités locales de la commune rurale de Sebba dans la région du Sahel (Dori) au Burkina Faso s'approprient une pratique de résilience mise à l'échelle par REGIS-ER, ce qui marque une étape clé dans la durabilité des activités.

En 2019, REGIS-ER a aidé le Conseil Municipal de Sebba à développer son plan communal de résilience. Le Conseil Municipal a choisi le habbanaye comme l'une des principales activités à consolider et à mettre à l'échelle afin de renforcer la résilience de ses citoyens. Cette pratique contribue à la constitution/reconstitution du cheptel des ménages et de la communauté dans son ensemble. Le habbanaye offre l'égalité des chances et renforce la cohésion sociale et les principes de bonne gouvernance locale.

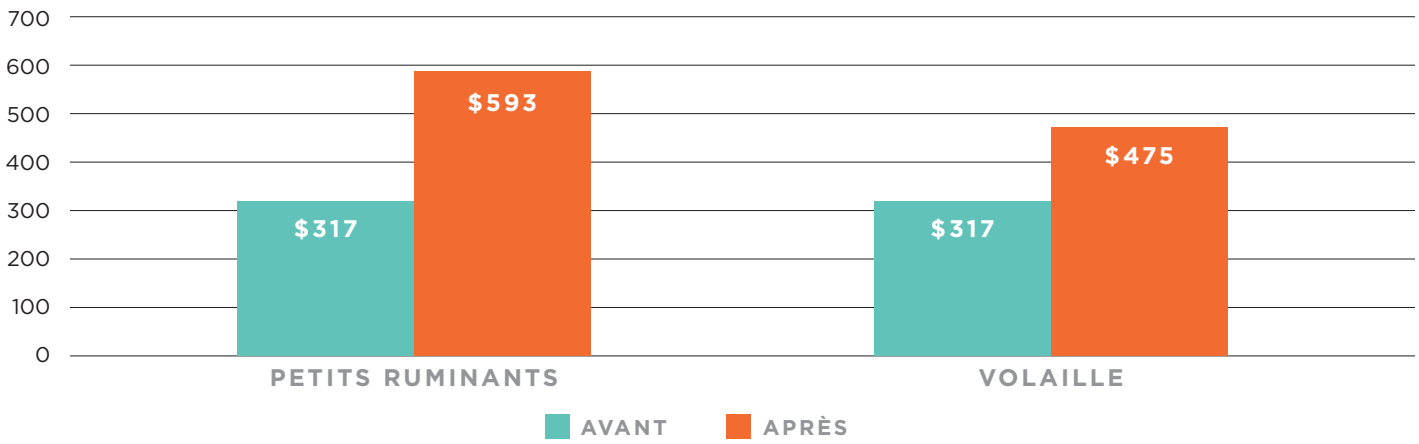
Dans le cadre de l'activité habbanaye à Sebba, des animaux ont été placés dans les 18 villages de la commune en présence du Groupe de Travail Citoyen. Un autre projet de résilience mis en œuvre par l'ONG « RESA » qui intervient dans la commune a alloué un total de 7.700.000 Fcfa (environ $13.000). Le Conseil Municipal a persuadé RESA d'adopter le système durable de habbanaye piloté par la commune au lieu de simplement donner de petits ruminants aux bénéficiaires. Soixante-dix-sept (77) nouveaux ménages dans les dix-huit (18) villages ont chacun reçu un bouc et trois chèvres lors de ces placements.

Les membres de la communauté ont unanimement salué cette initiative. Le habbanaye contribue à renforcer la résilience non seulement en créant le capital-cheptel familial, mais aussi en améliorant l'état nutritionnel des enfants, qui ont ainsi accès à des aliments nutritifs d'origine animale, comme le lait de chèvre. Le bétail constitue aussi une forme d'épargne - lorsque les familles sont confrontées à des difficultés, elles peuvent facilement et rapidement se remettre en vendant quelques animaux.

Le succès du Conseil Municipal qui s'est traduit par sa réussite à influencer l'intervention de RESA (adoption du modèle REGIS-ER) a renforcé sa détermination à poursuivre le reste du plan de résilience de la commune afin d'assurer un impact maximal et durable. Forte de ce succès, la commune travaille activement à l'identification de partenaires désireux de s'aligner sur son Plan de Résilience Communal.

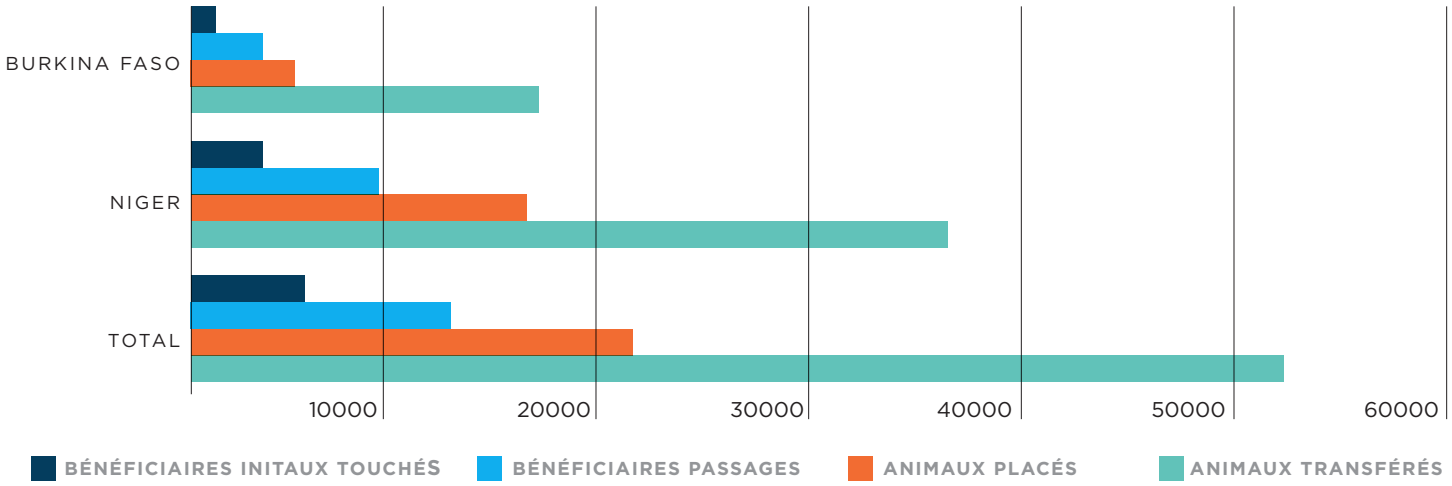
IMPACT ECONOMIQUE

INTERVENTIONS USAID: CHANGEMENT DE REVENU ACCOMPLI PAR LES BÉNÉFICIAIRES (ÉLEVAGE) (SEUIL DE PAUVRÉTÉ ($1.90/JOUR, $694/AN)



- Grâce au soutien de REGIS-ER, les Conseils Municipaux, les Comités Locaux de Développement (CVD) et les Groupes de Travail des Citoyens (GTC) s'approprient massivement la pratique du habbanaye dans les zones d'intervention du projet.
- Au total, 23.139 chèvres ont été placées auprès de 5.905 bénéficiaires de première génération.
- Ces placements initiaux ont résulté à 53.435 transferts au profit de 14. 106 nouveaux bénéficiaires.

IMPACT DE L'ACTIVITÉ HABBANAYÉ AU NIGER ET AU BURKINA FASO



NCBA CLUSA

The National Cooperative Business Association • CLUSA International

1775 Eye Street, NW | 8th Floor | Washington, DC 20006
202.638.6222 | ncbaclusa.coop